

WERKBLAD STAKEHOLDER-ANALYSE

		Belang			
		Laag	Matig	Hoog	Zeer hoog
Invloed/macht	Zeer hoog				
	Hoog				
	Matig				
	Laag				

Deze tabel is een hulpmiddel om een overzicht te maken van alle belanghebbenden in een bepaalde situatie.

Breng elke actor of stakeholder in beeld.

Geef deze een plek in het kwadrant.

Welke invloed heeft deze? Hoeveel macht?

Welke interesse heeft deze, en op welke onderwerpen en resultaten?

Welke informatie verwachten ze van jullie?

Hoe wordt hun mening beïnvloed?

Na invullen:

En wat vinden jullie daarvan?

Wie gun je die invloed wel?

En onder welke invloed wil je mogelijk meer uitkomen?

Als je bepaalde stakeholders niet tevreden kunt stellen, hoe ga je dan om met hun invloed?

Welke activiteiten ontplooi je mogelijk omdat je denkt dat jouw stakeholders dat van je willen of verlangen? Weet je dat zeker? Wat zou je eigenlijk moeten checken?

Hoe hard zijn deze eisen?

Hoe stabiel of veranderlijk zijn deze eisen?

Wie zou je eigenlijk meer macht of stem willen geven?

Waar heb je de groep docenten staan?

Wat vinden zij van hun eigen macht en inspraak?

Hoe ga je om met conflicterende belangen?

Hoe kun je daar beter mee omgaan?

Wiens belangen raken ondergeschikt?

Wat is het effect daarvan?

Tip: Je kunt deze oefening ook in de ruimte doen, als een soort familieopstellingen. Je laat een medewerker/docent in de ruimte voorwerpen of poppetjes neerzetten die actoren of stakeholders voorstellen. De afstand geeft aan hoeveel invloed iemand op hun heeft. Je kan een huidige, en een gewenste situatie laten neerzetten, en dan het verschil bespreken. Deze oefening maakt heel veel zichtbaar.

Tip: Vraag het vooral de stakeholders zelf!

Op www.mindtools.com/pages/article/newPPM_07.htm kun je digitaal je eigen stakeholder-analyse maken.